

**COLLOQUE SORBONNE IMMO / RICS – mercredi 3 octobre 2012**  
Amphithéâtre de la F.F.B., 7/9 rue La Pérouse, Paris 16<sup>ème</sup>

**Sur le thème « LA DEFENSE : ANATOMIE D'UN TOP MODELE »**

- 8h** **Petit Déjeuner**
- 8h30** **Présentation de la matinée – Mot d'accueil**  
*Didier Bruet, Président SORBONNE IMMO, MRICS*  
*Philippe Jouan, Président RICS France, FRICS*
- 8h40** **Film d'animation : "Making Cities"**
- 8h45** **Etat des lieux et perspectives : EPADESA**  
*Raphaël Catonnet, Directeur Général Adjoint Aménagement*  
**Les outils juridiques d'aménagement de l'Opération d'Intérêt National : EPADESA**  
*Stéphane de Fay, Directeur Général Adjoint Administration/Finances*
- 9h25** **Animer et gérer l'espace urbain : DEFACTO**  
*Laurent Roques, Directeur Général Adjoint*
- 9h45** **Point de vue sur le marché**  
*Monique Benisty, Directrice Générale MBE Conseil*
- 10h05** **Questions / réponses et Pause café**
- 10h30** **Un investisseur historique : UNIBAIL-RODAMCO**  
*Jean-Jacques Lefebvre, Directeur Général Unibail-Rodamco Développement.*
- 10H50** **Un développeur innovant et persévérant : HERMITAGE**  
*Gilles Soulié, Vice Président*
- 11h10** **Un utilisateur en mouvement : SFR**  
*Michel Moussa, Directeur Immobilier et des Services aux collaborateurs*
- 11h30** **Un utilisateur convaincu : ERNST & YOUNG**  
*Jean-Roch Varon, Associé Responsable du Secteur Real Estate*
- 11h50** **Conclusion : « Ma Défense à moi »**  
*François Leclercq, Architecte Urbaniste*
- 12h10** **Questions / réponses –**  
**Cocktail Déjeuner**

**VOIR BULLETIN D'INSCRIPTION CI-JOINT  
OU SUR LE SITE**

**[www.sorbonne-immo.com](http://www.sorbonne-immo.com)**